

Содержательный отчет о деятельности организации за 2017-2018 год

Более 25 лет мы ведем работу по профилактике социального сиротства в Санкт-Петербурге и в России в целом, чтобы каждый ребенок жил в любящей и безопасной семье. Начавшись как российское отделение британской благотворительной организации «Эвричайлд», которая пришла в Россию в 1994 году с миссией защиты права каждого ребенка на безопасное и надежное семейное окружение, в 2009 году мы создали российскую автономную некоммерческую организацию «Центр развития инновационных социальных услуг «Партнерство каждому ребенку».

Мы стремимся моделировать лучшие практики работы с детьми и семьями, нуждающимися в поддержке, служить центром внедрения передовых технологий и повышения квалификации в области инновационных социальных услуг. Мы работаем с партнерами в России и за рубежом, чтобы обмениваться опытом, повышать информированность профессионального сообщества и расширять доказательную базу эффективности применяемых услуг и моделей. Деятельность организации реализуется по трем направлениям.

I. АНО «Партнерство каждому ребенку» реализует две постоянные программы помощи семьям и детям в риске разлучения.

«Передышка» - программа помощи семьям, воспитывающим детей с тяжелой инвалидностью, разработанная в ответ на потребности родителей. Специально подготовленные люди, которых мы называем «профессиональные семьи», временно берут на себя обязанности по уходу за ребенком, чтобы дать передышку родителям в уходе за детьми, требующими постоянного круглосуточного внимания. Такой вид помощи позволяет изменить ситуацию в семье к лучшему: родители получают своевременную поддержку в уходе за ребенком, возможность решить неотложные дела или просто отдохнуть, ребенок учится общаться с новыми людьми. Услуга снижает психологическую напряженность в семье, позволяет повысить качество ее жизни и сохраняет для ребенка семью. Периодичность услуги определяется запросом семьи от нескольких часов до нескольких дней подряд, дома у ребенка или по месту проживания профессиональной семьи, отдыха или реабилитации ребенка. Очень важно, что услуга может быть предоставлена на дому у ребенка, ведь многие дети, получающие услугу, в силу своего состояния не могут покидать пределы дома. АНО «Партнерство каждому ребенку» проводит отбор и обучение «профессиональных семей», осуществляет координацию и мониторинг, и оплачивает их работу.

В 2017-18 гг. помощь профессиональных семей в уходе за детьми получили **99 семей**, воспитывающих **109 детей с инвалидностью**; семьям было предоставлено **26 120 часов «Передышки»**; **32** новых профессиональных семьи прошли обучение для участия в программе «Передышка», **16** из них активно работают.

Программа «Передышка» финансируется из ряда источников. В отчетный период средства были получены из следующих источников:

- Частные пожертвования от российских физических и юридических лиц;
- Фонд Президентских грантов;
- Комитет по социальной политике Правительства Санкт-Петербурга;
- Благотворительный фонд помощи детям и социально незащищенным слоям населения «Ключ»;
- Фонд в память Князя Георгия Владимировича Голицына для Санкт-Петербурга.

Программа помощи семьям в кризисной ситуации. Ранее «Служба кризисного вмешательства», с 2018 г. называется «Служба активной семейной поддержки». В случае угрозы отказа от ребенка или изъятия ребенка из семьи мы оказываем семьям комплексную социальную, психологическую, юридическую поддержку или материальную помощь, в зависимости от их потребностей. Мы беремся за самые сложные случаи, когда так важно не осуждать, а протянуть руку и сказать: «Вместе мы справимся, вы не одни, дети останутся с вами». Принято считать, что от детей отказываются только асоциальные матери, у которых проблемы с алкоголем и наркотиками. На деле все не так. В группу риска попадают многодетные и малообеспеченные одинокие мамы; женщины, потерявшие во время беременности мужа; юные мамы, не уверенные в том, что смогут вырастить ребенка самостоятельно. Бытовые проблемы, потеря жилья, работы, внутрисемейные конфликты, домашнее насилие – все это может привести к изъятию ребенка из семьи, то есть к увеличению числа детей-сирот при живых родителях. Но если в семье нет угрозы жизни и здоровью ребенка, если его любят и о нем заботятся, то наша задача сделать все, чтобы сохранить для ребенка семью. Вместе мы разбираемся в причинах сложившейся ситуации, разрабатываем план и с помощью профессионалов (психологов, юристов, медиков) учим семью решать свои проблемы. Мы также привлекаем прошедшие обучение профессиональные семьи, которые временно принимают на себя заботу о ребенке, если его родители по тем или иным причинам не могут о нем заботиться.

За отчетный период получили помощь **166** детей; **7** детей удалось вернуть в родные семьи из домов ребенка; **102** детям удалось сохранить семейное окружение; **23** ребенка были размещены в профессиональные семьи на время, пока с семьей велась работа по преодолению кризиса.

Финансирование программы осуществлялось из следующих источников:

- Частные пожертвования от российских физических и юридических лиц;
- Фонд Президентских грантов;
- Комитет по социальной политике Правительства Санкт-Петербурга;
- Благотворительный фонд помощи детям и социально незащищенным слоям населения «Ключ».

Программы реализуются силами сотрудников программного отдела АНО «Партнерство каждому ребенку». Основные ресурсы направляются на целевую работу с семьями специалистов по социальной работе и психологов нашей организации, а также, при необходимости, на оплату работы «профессиональных семей». Наша главная задача – не оказать разовую материальную помощь, а разработать и помочь семьям реализовать долгосрочный устойчивый план выхода из кризисной ситуации, создать условия для сохранения ребенка в семье. Наши специалисты сопровождают каждую семью в течение всего периода разрешения трудной жизненной ситуации, преимущественно на дому, так как в большинстве случаев у семей нет ресурсов и возможности, а порой и мотивации, для посещения центров помощи и других организаций, предлагающих иные формы поддержки семьям в трудной жизненной ситуации.

В течение 2017 – 2018 гг. организация также реализовала ряд проектов, часть из которых была составной частью вышеназванных программ, а остальные выполнялись в рамках консалтинговой и исследовательской работы «Партнерства». Список проектов с указанием источников финансирования, описанием целей и достигнутых результатов, прилагается на стр. 6 – 8 отчета.

II. Образовательная и исследовательская деятельность

За годы работы нашими специалистами был исследован, разработан, апробирован и документально подтвержден, с учетом лучшего мирового и российского опыта, ряд передовых технологий и моделей социальных услуг, направленных на сохранение семейного окружения для детей в риске разлучения или лишенных родительского попечения. И мы всегда рады поделиться нашими наработками с коллегами по профессиональному сообществу, в том числе в рамках образовательной деятельности организации. Для информирования коллег и партнеров, и повышения квалификации специалистов социальной сферы мы предлагаем образовательные программы и супервизии.

В 2017-18 гг. эта работа велась через программы негосударственного частного учреждения дополнительного образования взрослых «Институт политики детства и прикладной социальной работы», учрежденного АНО «Партнерство каждому ребенку в 2011г. для ведения лицензионной образовательной деятельности. Институт работал по трем направлениям:

- повышение квалификации и обучение руководителей и специалистов, работающих в сфере социальной помощи и защиты прав детей, приемных и профессиональных семей;
- проведение исследований, консультаций, мониторинга и оценки ситуации в области защиты прав детей;
- выявление и документирование перспективных практик в области профилактики социального сиротства.

Программы обучения и повышения квалификации предлагались на коммерческой основе, в рамках предпринимательской деятельности организации. Обучение проводилось специалистами Института с привлечением, при необходимости, внешних экспертов. **Все доходы от оказания образовательных услуг были направлены на развитие организации и поддержку услуг, предоставляемых нами детям и семьям.**

Было проведено **7 курсов повышения квалификации** специалистов социальной сферы по следующим темам:

- Организация работы по подготовке граждан, выразивших желание стать опекунами или попечителями несовершеннолетних граждан, либо принять детей, оставшихся без попечения родителей, в семью на воспитание в установленной семейным законодательством РФ форме;
- Ключевые аспекты работы специалиста органов опеки и попечительства в отношении несовершеннолетних;
- Профессиональные терапевтические семьи для детей из семей, попавших в трудную жизненную ситуацию;
- Организационные основы ранней помощи.

Также было подготовлено **35 семей** для работы в программах «Передышка» и «Служба активной семейной поддержки». **72 семьи** прошли подготовку в «Школе приемных родителей» для жителей Санкт-Петербурга и Ленинградской области, желающих принять в семью детей, оставшихся без попечения родителей.

В 2018 году в рамках уставной деятельности организации было создано специализированное структурное подразделение «Ресурсный центр прикладной социальной работы»; в январе 2019 года была получена лицензия на образовательную деятельность. Начиная с 2019 года обучение и другие формы образовательной деятельности реализуются на базе Ресурсного центра.

III. Международная деятельность, включая консалтинг

Наши сотрудники активно участвуют в работе консультативной группы Регионального альянса, оказывая консультационную и техническую помощь ЮНИСЕФ, местным и национальным органам власти, государственным и негосударственным поставщикам услуг, донорам и международным консалтинговым фирмам, работающим в области оказания помощи семьям с детьми. Оказание консультационной и технической помощи (консалтинг) осуществляется в рамках предпринимательской деятельности организации, **доходы от которой также направляются на развитие организации и поддержку услуг, предоставляемых нами детям и семьям.**

В 2017 -2018 году специалисты «Партнерства каждому ребенку» активно работали в следующих проектах:

- «Дружественная детям социальная среда - развитие альтернативных социальных услуг в рамках трансформации системы ухода за детьми», Казахстан, сентябрь 2017 г. – июнь 2018 г. Разработана программа подготовки специалистов по защите детей, разработаны минимальные стандарты и процедуры для оказания специальных социальных услуг, ориентированных на ребенка и семью.
- «Международное консультирование по разработке стандартов социальной службы и учебной программы для подготовки профессиональных социальных работников». Туркменистан, сент. 2017 г. – окт. 2018 г. Поддержание правительственных инициатив по разработке и практическому внедрению к 2020 году инклюзивных качественных услуг для уязвимых детей и семей, включая разработку стандартов социальных услуг и разработку учебной программы для профессиональных социальных работников.
- «Каждый ребенок имеет право на семью. Поддержка деинституционализации». Тунис, окт. 2017 г. – март 2018 г. Разработка Национальной стратегии деинституционализации и конкретного плана действий по укреплению системы защиты детей, развитию широкого спектра услуг для удовлетворения потребностей детей, оставшихся без попечения семьи или находящихся под угрозой потери родительского ухода, детей, рожденных вне брака, детей с инвалидностью и других детей, подвергающихся риску разлучения с родителями, а также профилактике и поддержке семьи.
- Региональная конференция по кадровым ресурсам социального обслуживания и социальной работе, май 2018 – март 2019. Консультативная группа оказала техническую поддержку ЮНИСЕФ в проведении региональной конференции по кадровым вопросам социального обслуживания, которая прошла в Бухаресте 21 – 23 ноября 2018 г., чтобы документировать перспективную практику и модели социальной работы/ услуг, роли и функции трудовых ресурсов в странах региона, определить показатели для измерения инвестиций и прогресса в области социальной работы и кадровых ресурсов социальных служб для укрепления кадрового потенциала социальных служб.

АНО «Партнерство каждому ребенку» активно сотрудничает с коллегами как в России, так и в других странах. Мы являемся членом глобального альянса «Семья для каждого ребенка» ("Family for Every Child"), который объединяет негосударственные организации из 32 стран мира, разделяющие общее стремление обеспечить всем детям возможность жить в безопасности в любящей их семье. Мы также входим в Региональный альянс организаций из стран Центральной и Восточной Европы и стран СНГ - неформальное объединение пяти неправительственных организаций: «Партнерство каждому ребенку» в Молдове и Украине, «Партнерство детям» в Грузии и «Фонд для наших детей» в Болгарии.

Мы также сотрудничаем с такими организациями как Детский фонд ООН (ЮНИСЕФ), World Childhood Foundation, Better Care Network и другими, принимаем участие в международных конференциях и исследованиях. Работа в международных организациях позволяет нам обмениваться опытом, узнавать о лучших и наиболее эффективных практиках, помогающих предотвратить потерю семейного ухода для уязвимых детей и обеспечить защиту прав детей, оставшихся без родительского попечения. Мы имеем возможность инициировать структурные изменения, ведущие к тому, что большее количество детей сможет расти в надежном и безопасном семейном окружении.

Продвижение и фандрайзинг

Работа по продвижению организации и сбору средств в поддержку нашей деятельности осуществлялась силами административных сотрудников – директора и менеджера по коммуникации/администратора офиса. В 2018 году была получена субсидия Комитета по печати и взаимодействию со СМИ Санкт-Петербурга на производство социальной рекламы. В настоящее время планируется активизация такой деятельности, в том числе путем открытия позиции менеджера по фандрайзингу и коммуникациям.

Открытость и прозрачность

Мы гордимся нашей репутацией надежного и честного партнера. Ежегодно организация предоставляет отчет о деятельности в Министерство юстиции Российской Федерации, проводится независимый внешний аудит, на сайте публикуется информация о работе «Партнерства», в рамках ежегодного отчета предоставляется финансовая информация.

Финансовый отчет о расходах организации за 2017 – 2018 гг. по источникам финансирования и основным статьям затрат прилагается на стр. 9 – 12.

Директор АНО «Партнерство каждому ребенку»



Сорокина Л.И.

**Проекты, реализованные АНО "Партнерство каждому ребенку" за период 2017-2018 годов,
с указанием источника финансирования и бюджетов.**

Источник финансирования	Название и описание проекта	Сроки выполнения проекта	Сумма - финансирование (по годам)		Результаты проекта
			Рубль	Евро	
Фонд Президентских грантов	«Служба активной семейной поддержки»	01.07.2018 - 30.06.2019	1 985 023,60		
	Цель проекта: Предотвращение разлучения детей с семьями, находящимися в кризисной ситуации, в том числе интенсивная поддержка семьи, повышение компетенций родителей для удовлетворения потребностей детей, выработка единых подходов к оказанию услуг по предотвращению разлучения ребенка с его семьей.				В результате проекта кризисную ситуацию преодолели 54 семьи, в которых воспитывается 121 ребенок. Работа с каждой семьей включала оценку потребностей детей, разработку индивидуального плана поддержки и оказание комплекса социальных услуг. Было проведено 14 встреч межведомственных рабочих групп (МРГ). 5 детей были размещены в профессиональные семьи, чтобы избежать временного размещения в интернатные учреждения. Дети получали качественный индивидуальный уход и заботу. Все дети вернулись в родные семьи. С 25 родителями велись индивидуальные занятия на дому. Были проведены рабочие встречи для 121 специалиста и 9 супервизий, в которых приняли участие 81 специалист из 22 учреждений. В заключительной конференции, посвященной программам повышения родительской компетентности, приняли участие 67 специалистов из Санкт-Петербурга, Москвы и Туркменистана.

Всемирный Фонд Детства (World Childhood Foundation) Sweden	«Кратковременное экстренное размещение детей младшего возраста в возрасте от 0 до 3-х лет, нуждающихся в семейном уходе, в профессиональные семьи»	01.01.2013 - 31.12.2018	19 982 509,44	€323 862,00	
	Цель проекта: Сохранение семейного окружения и предотвращение помещения детей в интернатные учреждения, создание им гуманистической альтернативы. Проект реализован на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области	2013	2 120 502,00	€49 544,00	1. Модель краткосрочного размещения детей в возрасте от 0 до 3-х лет в профессиональных семьях показала эффективность в качестве альтернативы институционального ухода. 2. Разработана методология отбора, подготовки и сопровождения профессиональных семей. Подготовлены 10 профессиональных семей. 3. 249 детей получили помощь проекта, из которых 79 были размещены в профессиональные семьи.
		2014	4 400 779,00	€81 626,00	
		2015	4 815 386,80	€70 967,00	
		2016	3 964 928,60	€54 273,00	
		2017	2 663 036,52	€40 256,00	
		2018	2 017 876,52	€27 196,00	
Благотворительный фонд помощи детям и социально незащищенным слоям населения «Ключ»	«Семейный источник» - предотвращение разлучения детей в возрасте от 0 до 3-х лет, в том числе детей с инвалидностью и детей, имеющих особые потребности, с «кровной» семьей	01.04.2016 - 30.11.2018	1 732 000,00		
	Цель проекта: Оценка потребностей и предоставление релевантной помощи, необходимой для преодоления кризиса семьям. по методу «ведения случая». Проект реализован на территории Санкт-Петербурга	2016	532 000,00		За три года выполнения проекта: Всего 215 детей из 104 семей стали бенефициарами проекта. 95 детей из семей, преодолевших кризисную ситуацию, не были разлучены со своими родителями; родители еще 120 детей получили консультации по вопросам воспитания и социально - бытовым вопросам. В мероприятиях по обмену опытом и повышению квалификации приняли участие 203 специалиста.
		2017	600 000,00		
		2018	600 000,00		

Всемирный Фонд Детства (World Childhood Foundation) Sweden	«Пилотный проект - исследование эффективных программ повышения родительских компетенций»	01.09.2017 - 30.09.2018	1 189 004,33	\$20 000,00	
	Цель проекта: Определить основанные на доказательствах эффективные программы развития и повышения родительских компетенций, обеспечивающие глубокую и целенаправленную работу с детьми и семьями, переживших кризис или находящихся в зоне повышенного риска разлучения, для достижения долгосрочных изменений в поведении родителей и наилучших результатов для детей.				<p>1. По итогам литературного обзора был определен перечень из 5 программ для родителей, а также разработано подробное руководство по оценке программ, включающее ключевые критерии.</p> <p>2. Подготовлена сравнительная таблица экспертной оценки эффективности 5 программ для родителей. (4 программы из США и одна из Нидерландов)</p> <p>3. Повышен уровень знаний и понимания командой организации доказанных на практике программ для родителей.</p> <p>4. Программа «Марте Мео» и программа «Укрепление семьи» были выбраны в качестве двух программ, которые наиболее точно отвечают критериям организации по гибкости, стоимости, адаптируемости и эффективности.</p>
Субсидии Комитета по социальной политике СПб	"Передышка - кратковременное размещение детей с инвалидностью в профессиональные семьи"	01.01.2015 - 31.12.2017	6 989 970,00		<p>Постоянно реализуемая программа помощи семьям с детьми с инвалидностью, получающая финансирование из государственных и негосударственных источников. Ежегодно около 80 детей с инвалидностью из 70 семей получают 13500 часов «Передышки». Для детей сохраняется семейное окружение и расширяется круг социальных контактов; около 90 родителей и членов семей получают поддержку в воспитании и уходе за детьми. Опыт создания и апробирования услуги опубликован; разработана и протестирована методология отбора и обучения профессиональных семей. Опыт распространен в 6 регионах РФ (Москва, Вологодская обл., Волгоградская обл., Новосибирск, Тверь, Мурманск).</p>
Возмещение поставщику социальных услуг Комитета по социальной политике СПб	Цель программы: предотвращение попадания детей с инвалидностью и особыми потребностями в интернатные учреждения посредством оказания своевременной помощи и поддержки его семье в уходе за ребенком.	2017-2018	5 172 433,53		

Финансовый отчет АНО «Партнерство каждому ребенку за 2017 – 2018 гг.

Расходы АНО «Партнерство каждому ребенку» в 2017 году по источникам финансирования и основным статьям затрат			
<i>Источник: Пожертвования от иностранного юридического лица – часть средств получена в 2016 году</i>	371 593,11	Проект "Индикаторы"	371 593,11
		<i>Заработная плата + налоги</i>	310 378,34
		<i>Прямые расходы</i>	61 214,77
		<i>Административные расходы</i>	0,00
<i>Источник: Пожертвования от иностранного юридического лица</i>	212 186,38	Проект "Перевод руководства по оценке потребностей ребенка"	212 186,38
		<i>Заработная плата + налоги</i>	137 786,38
		<i>Прямые расходы</i>	74 400,00
		<i>Административные расходы</i>	0,00
<i>Источник: Пожертвования от иностранного юридического лица</i>	350 197,79	Проект "Родители, которые знают и могут"	350 197,79
		<i>Заработная плата + налоги</i>	290 903,13
		<i>Прямые расходы</i>	
		<i>Административные расходы</i>	59 294,66
<i>Источник: Российские Фонды</i>	682 303,15	Проект "Семья для КАЖДОГО ребенка"	682 303,15
		<i>Заработная плата + налоги</i>	592 646,80
		<i>Прямые расходы</i>	72 641,05
		<i>Административные расходы</i>	17 015,30
		Программа помощи "Передышка"	4 563 932,32
<i>Источник: Комитет по социальной политике Санкт-Петербурга</i>	2 827 850,54	<i>Заработная плата + налоги</i>	1 486 462,05
<i>Источник: Пожертвования от российских физических и юридических лиц</i>	849 683,89	<i>Заработная плата + налоги ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СЕМЬИ</i>	2 742 180,00
<i>Источник: Пожертвования от иностранного юридического лица</i>	713 119,29	<i>Прямые расходы</i>	212 739,94
<i>Предпринимательская деятельность</i>	173 278,59	<i>Административные расходы</i>	122 550,33

		Программа помощи семьям в кризисной ситуации	3 684 125,27
<i>Источник: Пожертвования от иностранного юридического лица - часть средств получена в 2016 году</i>	3 020 306,20	<i>Заработная плата + налоги</i>	1 832 448,71
<i>Источник: Российские Фонды</i>	600 000,00	<i>Заработная плата + налоги ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СЕМЬИ</i>	863 849,98
<i>Источник: Пожертвования от российских физических и юридических лиц</i>	63 819,06	<i>Прямые расходы</i>	722 995,16
		<i>Административные расходы</i>	264 831,41
		Проекты Регионального Альянса	6 279 205,26
<i>Источник: Предпринимательская деятельность</i>	6 279 205,26	<i>Заработная плата + налоги</i>	2 536 506,55
		<i>Прямые расходы</i>	3 005 608,35
		<i>Административные расходы</i>	737 090,36
ВСЕГО РАСХОДЫ в 2017 году	16 143 543,27		
		ВСЕГО в 2017 год	
		<i>Заработная плата + налоги</i>	7 187 131,96
		<i>Заработная плата + налоги ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СЕМЬИ</i>	3 606 029,98
		<i>Прямые расходы</i>	4 149 599,27
		<i>Административные расходы</i>	1 200 782,06
			16 143 543,27

Расходы АНО «Партнерство каждому ребенку» в 2018 году по источникам финансирования и основным статьям затрат			
<i>Источник: Пожертвования от иностранного юридического лица - часть средств была получена в 2017 году</i>	846 056,54	Проект "Родители, которые знают и могут"	846 056,54
		<i>Заработная плата + налоги</i>	170 709,70
		<i>Прямые расходы</i>	618 252,37
		<i>Административные расходы</i>	57 094,47
<i>Источник: Комитет по социальной политике Санкт-Петербурга</i>	3 670 350,31	Программа помощи "Передышка"	5 009 744,12
<i>Источник: Пожертвования от российских физических и юридических лиц</i>	717 724,16	<i>Заработная плата + налоги</i>	1 651 403,77
<i>Источник: Российские Фонды</i>	151 200,00	<i>Заработная плата + налоги ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СЕМЬИ</i>	2 760 045,60
<i>Источник: Фонд Президентских грантов "Передышка"</i>	242 193,51	<i>Прямые расходы</i>	278 502,43
<i>Источник: Пожертвования от иностранного юридического лица</i>	228 276,14	<i>Административные расходы</i>	319 792,32
		Программа помощи семьям в кризисной ситуации	3 918 907,15
<i>Источник: Пожертвования от иностранного юридического лица - проект "Дорога к маме"</i>	2 017 876,52	<i>Заработная плата + налоги</i>	2 703 305,94
<i>Источник: Российские Фонды</i>	600 000,00	<i>Заработная плата + налоги ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СЕМЬИ</i>	543 540,00
<i>Источник: Пожертвования от российских физических и юридических лиц</i>	406 705,87	<i>Прямые расходы</i>	418 748,12
<i>Источник: Фонд Президентских грантов "Служба активной семейной поддержки"</i>	894 324,76	<i>Административные расходы</i>	253 313,09
<i>Источник: Российские Фонды - часть средств получена в 2017 году</i>	608 072,85	Проект "Семья для КАЖДОГО ребенка"	608 072,85
		<i>Заработная плата + налоги</i>	560 630,95
		<i>Прямые расходы</i>	14 591,90
		<i>Административные расходы</i>	32 850,00

<i>Источник: Комитет по печати СПб</i>	1 030 300,00	"Семья - залог счастливого детства" - рекламная кампания 2018	1 030 300,00
		<i>Зарботная плата + налоги</i>	218 660,00
		<i>Прямые расходы</i>	811 640,00
		<i>Административные расходы</i>	0,00
<i>Источник: Предпринимательская деятельность</i>	5 676 326,95	Проекты Регионального Альянса	5 676 326,95
		<i>Зарботная плата + налоги</i>	2 557 223,06
		<i>Прямые расходы</i>	2 596 259,30
		<i>Административные расходы</i>	522 844,59
ВСЕГО РАСХОДЫ в 2018 году	17 089 407,61		17 089 407,62
		Всего в 2018 год	
		<i>Зарботная плата + налоги</i>	7 861 933,42
		<i>Зарботная плата + налоги ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СЕМЬИ</i>	3 303 585,60
		<i>Прямые расходы</i>	4 737 994,12
		<i>Административные расходы</i>	1 185 894,47
			17 089 407,62